

ALLA RICERCA DI UN NUOVO LINGUAGGIO

## TEMPO PROFONDO

COGLIERE IL RAPPORTO TRA  
PROGETTO DI ARCHITETTURA E CONTESTO

## LUOGHI DEL LAVORO

NUOVI INSEDIAMENTI  
E TRASFORMAZIONI CREATIVE

## MILANO DESIGN WEEK

INNOVAZIONE E SENSIBILITÀ AMBIENTALE

FRES ARCHITECTES | ENG GROUP | SERGIO BIANCHI | PIER SOLIERI | CUSENZA+SALVO  
TELMO PIEVANI | FABRIZIO BAROZZI | ÁLVARO SIZA | REVALUE | FUZZ ATELIER | MPS+S  
TÉTRIS | MCA | BIG | 967ARCH | GEZA | GBPA | LOMBARDINI22 | GARIBALDI ARCHITECTS



## Il Bim Manager a garanzia della qualità del progetto

di Aldo Norsa

In alto, il grafico di un Project Information Model (PIM) o i diversi modelli disciplinari: Bim, Façade, Furniture, Electric, Hvac, Commissioning, Hydronic, Sewage & Drainage.

Aldo Norsa

Gli professionisti ordinari di tecnologia all'università Luigi di Biadene, associato al Politecnico di Milano, ricercato all'università di Firenze, è contratto all'università di Trieste e ricercato all'università di Montreal. Aldo Norsa, master all'università di Princeton, è direttore scientifico della società di ricerca e consulenza Quamati di Milano, che anima l'attuale conferenza sul Building & Cities Research on the Italian Architecture, Engineering and Construction Industry o il Research Classification - la Prime 50 Ingegnere dell'Italia. [www.quamati.it](http://www.quamati.it)

120 | **l'ARCH** | 101

QUELLO DEL BIM MANAGER È UN RUOLO ORMAI CENTRALE, OLTRE CHE NEL PROCESSO DI PRODUZIONE, VERSO LA COMMITTEZZA E PER PROMUOVERE L'EFFICIENZA DELLE SOCIETÀ DI PROGETTAZIONE.

Qual è il ruolo di un Bim Manager in una grande società di progetto, come si relaziona con le altre funzioni aziendali, quali è il suo percorso? Queste le domande poste ad alcuni protagonisti del mondo della progettazione integrata, responsabili di assicurare la qualità delle prestazioni coinvolgendo tutti i talenti aziendali. Operare con il Bim è ormai prassi consolidata e pervasiva perché permette di dialogare con il committente fin dalla programmazione dell'intervento, di integrare le professionalità dei progettisti specialisti, di razionalizzare tutte le operazioni di cantiere permettendo al costruttore di terminarlo consegnando il cosiddetto "digital twin" completo di ogni informazione utile al committente per programmare i successivi interventi durante la vita utile del bene. Dalle risposte che seguono di cinque Bim Manager di primarie società di progettazione (di architettura o di ingegneria) si evince quanto questo ruolo sia ormai centrale non solo nella sequenza di produzione del progetto ma anche nella promozione esterna dell'efficienza/efficienza della società.

### Paolo Citelli Lombardini22

Il ruolo del Bim Manager si è evoluto da garante di ciò che i progettisti devono fare a promotore di ciò che possono fare grazie all'opportunità di accedere a una progettazione abilitata dai dati, svolta da professionisti molto più vicini a un approccio digitale. Esso è combinato da varie tecnologie (non solo Bim) che abbracciano tutta la fase della progettazione e della costruzione: da quelle per il rilievo all'autingegnering di progetto, sfruttando in tempo reale i dati dello scoppio a workflow ottimizzati per la così definita "intelligent building" o "intelligent building" in un rigido controllo qualità da persone che lavorano con qualità Bim ma di consentire il perseguimento di obiettivi di crescita professionale. La ragione della nostra unit Lombardini22 - composta da più di 30 professionisti - con gli altri team consiste nella partecipazione attiva ai progetti, nell'implementazione di workflow specifici con separare particolari e in parallelo nella standardizzazione di processi sempre validi in miglioramento continuo. Il mio percorso, iniziato dopo la laurea con la pianificazione a progetti di grande edifici per alcuni anni, è proseguito in Lombardini22 concentrandosi di sviluppare un approccio al Bim che tenga conto delle necessità delle varie fasi: "To begin with the end in mind".

Paolo Citelli - Architetto, dirige Lombardini22. Il team Bim di Lombardini22, dove è entrato nel 2016 dopo una collaborazione con lo studio Cattarini Nola - Pianerottone dove ha seguito i progetti esecutivi Bim di piazza Lina Bo Bardi a Porto Nuova Venezia e della torre Hotel a CityLife Milano.

"Da garante di ciò che devono fare, il Bim Manager è diventato promotore di ciò che i progettisti possono fare grazie all'opportunità di accedere a una progettazione abilitata dai dati"

Paolo Citelli

### Ivana Congiu Manens-Tifs

Il Bim Manager si trova a ricoprire non uno ma tre diversi ruoli: quello di chi deve saper gestire e pianificare i progetti interni di implementazione Bim, del professionista che utilizza competenze tecniche ed esperienze progettuali per lo sviluppo degli standard aziendali e, infine, del divulgatore per promuovere le attività Bim societarie e diffondere la vision aziendale. Il Bim Manager si relaziona con i vertici dell'organizzazione per condividere la strategia di digitalizzazione societaria, con i project manager per fornire consulenza sulle tematiche Bim di commessa, con i Bim coordinator e i progettisti Bim per supportarli nell'applicazione dello standard aziendale. Dopo la laurea inizia a lavorare come Bim Specialist Mep (Mechanical, Electrical, Plumbing). La svolta arrivò quando mi venne data l'opportunità di trasferirmi in Qatar e ricoprire il ruolo di Bim Coordinator presso alcuni cantieri. Al mio rientro in Italia ho proseguito la mia esperienza da Bim Coordinator fino al 2021, quando sono entrata a far parte di Manens-Tifs con il ruolo di Bim Manager.

Ivana Congiu - Ingegnere, Bim Manager presso la sede di Verona di Manens-Tifs, dove segue tutte le fasi della progettazione (Bim Mep, lo sviluppo e ricerca su tematiche Bim e digital transformation). In passato è stata Bim Mep Coordinator & Site Engineer presso cantieri di grandi opere in Qatar.

### Barbara Frascari Politecnica

Il mio ruolo è quello di implementare in azienda le più recenti soluzioni Bim disponibili sul mercato con attenta valutazione costi/benefici. Al contempo seleziono e formo il personale tecnico del settore procedendo, per garantire che le esperienze sui singoli progetti diventino patrimonio comune. L'obiettivo è strutturare il massimo livello delle soluzioni software nel modo il più efficiente possibile. I miei interessi potrebbero non corrispondere allo scoglio produttivo o a molti standard. Il rapporto con i vertici funzionali aziendali è di piena collaborazione con i vertici Bim attraverso ai vari settori produttivi di Politecnica. Nella valutazione dei nuovi programmi e nell'integrazione del personale lo scoglio sono il genere condirettore della divisione di consulenza organizzata. Da esperta di coordinamento multidisciplinare mi occupo di mettere il Bim a lavoro operando. Dopo una fase di sperimentazione pratica sui progetti, ho sistemizzato la mia conoscenza in materia con approfondimenti mirati su normative e legislazione di settore fino ad arrivare alla certificazione di Bim Manager.

Barbara Frascari - Ingegnere e con un master in Pianificazione, Programmazione e Progettazione dei Sistemi Organizzativi e Socio-Sanitari, dal 2005 è socio di Politecnica, dove è project manager in progetti complessivi, in particolare di tipo contrattoriale/edilizio, e dove dal 2017 ricopre il ruolo di Bim Manager.

l'ARCH | 101 | 121



## Ivana Congiu Manens-Tifs

Il Bim Manager si trova a ricoprire non uno ma tre diversi ruoli: quello di chi deve saper gestire e pianificare i progetti interni di implementazione Bim, del professionista che utilizza competenze tecniche ed esperienze progettuali per lo sviluppo degli standard aziendali e, infine, del divulgatore per promuovere le attività Bim societarie e diffondere la vision aziendale. Il Bim Manager si relaziona con i vertici dell'organizzazione per condividere la strategia di digitalizzazione societaria, con i project manager per fornire consulenza sulle tematiche Bim di commessa, con i Bim coordinator e i progettisti Bim per supportarli nell'applicazione dello standard aziendale. Dopo la laurea iniziai a lavorare come Bim Specialist Mep (Mechanical, Electrical, Plumbing). La svolta arrivò quando mi venne data l'opportunità di trasferirmi in Qatar e ricoprire il ruolo di Bim Coordinator presso alcuni cantieri. Al mio rientro in Italia ho proseguito la mia esperienza da Bim Coordinator fino al 2021, quando sono entrata a far parte di Manens-Tifs con il ruolo di Bim Manager.

**Ivana Congiu** - Ingegnere, Bim Manager presso la sede di Verona di Manens-Tifs, dove segue tutte le fasi della progettazione Bim Mep, lo sviluppo e ricerca su tematiche Bim e digital transformation. In passato è stata Bim Mep Coordinator & Site Engineer presso cantieri di grandi opere in Qatar.